

# รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔



องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน  
อำเภอจักราช จังหวัดนครราชสีมา

## คำนำ

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงานและการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อให้เป็นไปตามนัยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ ดำเนินงานโดยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน ประกอบด้วยฝ่ายบริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามคู่มือหรือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงอันมาประยุกต์ใช้กับหน่วยงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กำหนด องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคนจึงได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน  
ธันวาคม ๒๕๖๔

## หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เพราะภายใต้สภาวะการดำเนินงานทุกหน่วยงานล้วนมีความเสี่ยงซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคนจึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้นสำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ควบคุม และตรวจสอบได้

### วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผลการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้
๒. เพื่อให้เกิดการรับรู้ ตระหนัก และเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นกับองค์กร และหาวิธีการที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
๓. สร้างกรอบและแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากรในองค์กรเพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่เกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
๔. เพื่อให้มีระบบการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการบริหาร ความเสี่ยงและเฝ้าระวังความเสี่ยงใหม่ ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา เพิ่มมูลค่าให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กร

### ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้นและทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหา อุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจึงมีประโยชน์ ดังนี้

๑. เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารและพนักงานส่วนตำบลตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ สามารถปฏิบัติราชการได้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น
๒. สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารจัดการความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน

๔. เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ เช่น การวางแผนกำหนดยุทธศาสตร์ การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน

๕. ช่วยให้การพัฒนางานองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารจัดการความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖. ช่วยให้การพัฒนาการบริหารจัดการและจัดทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมและการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่ำและกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

## นิยามความเสี่ยง

“ความเสี่ยง” หมายถึง ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

“การบริหารจัดการความเสี่ยง” หมายถึง กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

“การตอบสนองความเสี่ยง” หมายถึง การพิจารณาเลือกวิธีการที่ควรกระทำเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นตามผลการประเมินความเสี่ยง ซึ่งต้องพิจารณาโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นโดยเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงที่เกิดกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และความคุ้มค่าในการบริหารความเสี่ยงที่เหลืออยู่ วิธีการที่ใช้ในปัจจุบัน คือ

๑) การยอมรับความเสี่ยง (Accept) ยอมรับความเสี่ยงที่จะเกิดจากการปฏิบัติงานและภายใต้ระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้

๒) การลดความเสี่ยง (Reduce) การดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสเกิด หรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Avoid) การดำเนินการเพื่อยกเลิกหรือหลีกเลี่ยงกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ทั้งนี้หากทำการใช้กลยุทธ์นี้อาจต้องทำการพิจารณาวัตถุประสงค์ว่าสามารถบรรลุได้หรือไม่ เพื่อทำการปรับเปลี่ยนต่อไป

๔) การร่วมจัดการความเสี่ยง (Share) การร่วมจัดการโดยแบ่งความเสี่ยงบางส่วนกับบุคคลหรือองค์กรอื่น

## ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน

องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคนได้ถือปฏิบัติตามคู่มือหรือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่กระทรวงการคลังกำหนดและนำคู่มือหรือแนวทางอื่นมาประยุกต์ใช้กับหน่วยงานเพื่อให้เหมาะสมกับบริบทของหน่วยงาน

องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน แบ่งเขตการปกครองเป็น ๑๑ หมู่บ้าน มีเนื้อที่ทั้งหมด ๖๒.๘๘ ตารางกิโลเมตร จำนวนครัวเรือน ๑,๘๘๐ ครัวเรือน จำนวนประชากรทั้งหมด ๖,๗๐๐ คน จำนวนประชากรชาย ๓,๓๕๑ คน จำนวนประชากรหญิง ๓,๒๙๖ คน (ข้อมูลจากสำนักทะเบียนอำเภอจักราช ณ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๔)

วิสัยทัศน์ “คมนาคมสะดวก เศรษฐกิจพอเพียง หลีกเสี่ยงอบายมุข สุขภาพดีถ้วนหน้า ส่งเสริมการศึกษา มวลประชาเป็นสุข”

### ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเกษตรอินทรีย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างสังคมให้มีคุณภาพที่ดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและพลังงานให้เกิดความสมดุล

ยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารราชการตามหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ตามแผนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านสวัสดิการสังคมและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

### แผนงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน

(๑) แผนงานบริหารงานทั่วไป

(๒) แผนงานการรักษาความสงบภายใน

(๓) แผนงานการศึกษา

(๔) แผนงานสาธารณสุข

(๕) แผนงานสังคมสงเคราะห์

(๖) แผนงานเคหะและชุมชน

(๗) แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

(๘) แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ

(๙) แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

(๑๐) แผนงานการเกษตร

(๑๑) แผนงานงบกลาง

## โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ

ประกอบด้วย นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน เป็นผู้อำนวยการบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบล และมีพนักงานประจำที่เป็นข้าราชการส่วนท้องถิ่นเป็นผู้ทำงาน โดยมีปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และรองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นหัวหน้างานบริหาร มีจำนวนพนักงานส่วนท้องถิ่น ๒๑ คน พนักงานจ้าง ๑๓ คน ภายในองค์กรได้แบ่งส่วนราชการออกเป็น ๑ สำนัก ๔ กอง กับ ๑ หน่วย ได้แก่

### ๑) สำนักปลัด ประกอบด้วย

พนักงานส่วนท้องถิ่น

- (๑) หัวหน้าสำนักปลัด (ผู้บริหาร)
- (๒) นักทรัพยากรบุคคล
- (๓) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
- (๔) นิติกร
- (๕) เจ้าพนักงานธุรการ
- (๖) เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

พนักงานจ้างตามภารกิจ

- (๑) ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ
- (๒) ผู้ช่วยเจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

พนักงานจ้างทั่วไป

- (๑) พนักงานขับรถยนต์ (๒ คน)
- (๒) คนงาน
- (๓) ยาม

ลูกจ้างประจำ

- (๑) ภารโรง

### ๒) กองคลัง ประกอบด้วย

พนักงานส่วนท้องถิ่น

- (๑) ผู้อำนวยการกองคลัง (ผู้บริหาร)
- (๒) นักวิชาการคลัง
- (๓) นักวิชาการจัดเก็บรายได้
- (๔) นักวิชาการเงินและบัญชี
- (๕) เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี
- (๖) เจ้าพนักงานพัสดุ

พนักงานจ้างตามภารกิจ

- (๑) ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ

พนักงานจ้างเหมาบริการ (๑ คน)

### ๓) กองช่าง ประกอบด้วย

พนักงานส่วนท้องถิ่น

- (๑) ผู้อำนวยการกองช่าง (ผู้บริหาร)
- (๒) เจ้าพนักงานธุรการ

พนักงานจ้างตามภารกิจ

- (๑) ผู้ช่วยนายช่างโยธา

๔) กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ประกอบด้วย

พนักงานส่วนท้องถิ่น

(๑) ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (ผู้บริหาร)

(๒) ครู (๒ คน)

พนักงานจ้างตามภารกิจ

(๑) ผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็ก ( ๒ คน)

พนักงานจ้างทั่วไป

(๑) ผู้ดูแลเด็ก

พนักงานจ้างเหมาบริการ (๑ คน)

๕) กองสวัสดิการสังคม ประกอบด้วย

พนักงานส่วนท้องถิ่น

(๑) ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม (ผู้บริหาร)

(๒) เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน

พนักงานจ้างตามภารกิจ

(๑) ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน

๖) หน่วยตรวจสอบภายใน ประกอบด้วย

พนักงานส่วนท้องถิ่น

(๑) นักวิชาการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

|                                             |                            |
|---------------------------------------------|----------------------------|
| (๑) ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล               | ประธานกรรมการ              |
| (๒) รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล            | กรรมการ                    |
| (๓) หัวหน้าสำนักปลัด                        | กรรมการ                    |
| (๔) ผู้อำนวยการกองคลัง                      | กรรมการ                    |
| (๕) ผู้อำนวยการกองช่าง                      | กรรมการ                    |
| (๖) ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม | กรรมการ                    |
| (๗) ผู้อำนวยการสวัสดิการสังคม               | กรรมการ                    |
| (๘) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน                | กรรมการและเลขานุการ        |
| (๙) นักวิชาการตรวจสอบภายใน                  | ผู้ช่วยเลขานุการ/ที่ปรึกษา |

รายละเอียดโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔  
องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน

รายละเอียดโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔  
องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน อ.จักราช จ.นครราชสีมา

| ยุทธศาสตร์              | โครงการ                                                                                                                                                    | วัตถุประสงค์                                                   | งบประมาณ<br>อนุมัติ | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๑) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการหลังฝนนดี                                                                                                                   | ๑) เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชนในพื้นที่ | ๖๐,๐๐๐<br>+(๓๐,๐๐๐) | กองช่าง      |
|                         | ๒) ก่อสร้างถนน คสล.จากป่ายางพาราถึงที่ดินนายสุขสันต์ สมนาม บ้านหัวละเลิง หมู่ที่ ๖ ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๑๓๘ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร                          | ๑) เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชนในพื้นที่ | ๒๖๘,๕๗๖             | กองช่าง      |
|                         | ๓) ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กจากสามแยกตะวันตก บ้านนายชวนบุไรสง ถึงที่ดินนางแจ้ง คำด้วง บ้านหนองจระเข้หิน หมู่ที่ ๗ กว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๑๕๐ หนา ๐.๑๕ เมตร | ๑) เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชนในพื้นที่ | ๓๘๙,๓๐๐             | กองช่าง      |
|                         | ๔) ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยประปา-ถนนสาย ๒๒๖ บ้านหนองตะครอง หมู่ที่ ๙ กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๑๘๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร                                    | ๑) เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชนในพื้นที่ | ๓๗๕,๓๐๐             | กองช่าง      |
|                         | ๕) ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยคุ้มเมืองเก่า หมู่ที่ ๑ กว้าง ๓.๕๐ เมตร ยาว ๑๘๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร                                                      | ๑) เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชนในพื้นที่ | ๒๙๔,๐๐๐             | กองช่าง      |
|                         | ๖) ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยบ้านนายทองอินทร์(ขอยฝาบ้าน) บ้านหนองจระเข้หิน หมู่ที่ ๗ ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๑๐๘ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร                  | ๑) เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชนในพื้นที่ | ๒๒๔,๖๐๐             | กองช่าง      |

| ยุทธศาสตร์              | โครงการ                                                                                                                                            | วัตถุประสงค์                                                   | งบประมาณ<br>อนุมัติ | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๗) ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยบ้านนางบุญเรือน-ศาลตาปู่ บ้านหินโคนพัฒนา หมู่ที่ ๑๐ กว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๑๒๒ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร                  | ๑) เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชนในพื้นที่ | ๒๓๘,๐๐๐             | กองช่าง      |
|                         | ๘) ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยบ้านนายก ล้า หลอกกลาง หมู่ที่ ๑๑ บ้านโคกพลวง กว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๑๖๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร                         | ๑) เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชนในพื้นที่ | ๓๘๓,๖๐๐             | กองช่าง      |
|                         | ๙) ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยแยกศาลตาปู่ บ้านโนนมะนาว หมู่ที่ ๕ กว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว รวมทางเชื่อม ๑๔๖ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร                      | ๑) เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชนในพื้นที่ | ๒๗๑,๗๖๔             | กองช่าง      |
|                         | ๑๐) ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยศาลาประชาคม หมู่ ๑๑-บ้านหนองตะครอง หมู่ที่ ๙ บ้านโคกพลวง หมู่ที่ ๑๑ กว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๑๖๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร | ๑) เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชนในพื้นที่ | ๓๘๓,๕๕๐             | กองช่าง      |
|                         | ๑๑) ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านโนนมัน หมู่ที่ ๘ (ขอยบ้านนางชญาพร (ต่อจากเดิม)) กว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๑๓๗ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร                    | ๑) เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชนในพื้นที่ | ๒๖๒,๘๐๐             | กองช่าง      |
|                         | ๑๒) ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กขอยบ้านนางเทวี นามราษฎร์ บ้านโนนเสมา หมู่ที่ ๒ กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๑๘๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร                          | ๑) เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชนในพื้นที่ | ๓๔๙,๕๐๐             | กองช่าง      |

| ยุทธศาสตร์              | โครงการ                                                                                                                                    | วัตถุประสงค์                                                   | งบประมาณ<br>อนุมัติ | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๑๓) ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบ้านสวนปอ หมู่ที่ ๕ จากซอยบ้านนายวุฒิพงษ์ กัมหาญพล (ซอยรอบบ้าน) กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๒๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร | ๑) เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชนในพื้นที่ | ๓๘๘,๕๐๐             | กองช่าง      |
|                         | ๑๔) ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสามแยกบ้านโนนโบสถ์ บ้านโนนเสมา หมู่ที่ ๒ กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๒๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร                        | ๑) เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชนในพื้นที่ | ๓๘๘,๐๐๐             | กองช่าง      |
|                         | ๑๕) ซ่อมแซมถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบ้านหินโคน หมู่ที่ ๑ ซอยแยกประปาหินโคน ขนาดพื้นที่ ๓๔๕ ตร.ม. หนา ๐.๑๕ เมตร                                  | ๑) เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชนในพื้นที่ | ๒๑๒,๐๐๐             | กองช่าง      |
|                         | ๑๖) ปรับปรุงถนนหินคลุกซอยจากหมู่ที่ ๑๐-วัดบ้านสวนปอ หมู่ที่ ๕ บ้านหินโคนพัฒนา หมู่ที่ ๑๐ กว้าง ๔.๕๐ เมตร ยาว ๗๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร        | ๑) เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชนในพื้นที่ | ๔๔๐,๐๐๐             | กองช่าง      |
|                         | ๑๗) ปรับปรุงถนนหินคลุกต่อจากปายาง บ้านหัวละเลิง หมู่ที่ ๖ กว้าง ๔.๕๐ เมตร ยาว ๗๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร                                       | ๑) เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชนในพื้นที่ | ๔๔๐,๐๐๐             | กองช่าง      |
|                         | ๑๘) โครงการซ่อมแซมถนนลาดยางโดยเสริมผิวแอสฟัลติกคอนกรีต (สายกลางบ้าน) หมู่ที่ ๖ บ้านหัวละเลิง ตำบลหินโคน                                    | ๑) เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชนในพื้นที่ | ๔๘๑,๔๐๐             | กองช่าง      |

| ยุทธศาสตร์                                                           | โครงการ                                                                                                  | วัตถุประสงค์                                                         | งบประมาณ<br>อนุมัติ | ผู้รับผิดชอบ                        |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|
| ๔. การสร้างสังคมให้มี<br>คุณภาพที่ดีและอยู่ร่วมกัน<br>อย่างมีความสุข | ๑๙) เงินสมทบกองทุน<br>หลักประกันสุขภาพ<br>องค์การบริหารส่วนตำบล<br>หินโคน                                | ๑) เพื่อสร้างหลักประกัน<br>สุขภาพให้แก่ประชาชนใน<br>พื้นที่          | ๑๒๐,๐๐๐             | กองสวัสดิการสังคม                   |
|                                                                      | ๒๐) โครงการปฏิบัติธรรม<br>เนกขัมมะทำบุญตักบาตร<br>และเวียนเทียนเนื่องในวันวิ<br>สาขบูชา                  | ๑) เพื่อเป็นการการสืบสาน<br>วัฒนธรรมและประเพณี<br>ทางศาสนาในท้องถิ่น | ๒๐,๐๐๐              | กองการศึกษา<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม |
|                                                                      | ๒๑) ทำบุญตักบาตรและ<br>เวียนเทียนเนื่องในวัน<br>มาฆบูชา                                                  | ๑) เพื่อเป็นการสืบสาน<br>วัฒนธรรมและประเพณี<br>ทางศาสนาในท้องถิ่น    | +(๓๐,๐๐๐)           | กองการศึกษา<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม |
|                                                                      | ๒๒) โครงการสนับสนุน<br>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร<br>สถานศึกษา(ค่ากิจกรรม<br>พัฒนาผู้เรียน)                   | ๑) เพื่อจ่ายเป็นค่ากิจกรรม<br>พัฒนาผู้เรียน                          | ๔๓,๐๐๐              | กองการศึกษา<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม |
|                                                                      | ๒๓) โครงการสนับสนุน<br>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร<br>สถานศึกษา(ค่าเครื่องแบบ<br>นักเรียน)                     | ๑) เพื่อจ่ายเป็นค่า<br>เครื่องแบบนักเรียน                            | ๓๐,๐๐๐              | กองการศึกษา<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม |
|                                                                      | ๒๔) โครงการสนับสนุน<br>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร<br>สถานศึกษา (ค่าจัดการ<br>เรียนการสอน(รายหัว))             | ๑) เพื่อจ่ายเป็นค่าจัดการ<br>เรียนการสอน (รายหัว)                    | ๑๗๐,๐๐๐             | กองการศึกษา<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม |
|                                                                      | ๒๕) โครงการสนับสนุน<br>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร<br>สถานศึกษา(ค่าหนังสือ<br>เรียน)                           | ๑) เพื่อจ่ายเป็นค่าหนังสือ<br>เรียน                                  | ๒๐,๐๐๐              | กองการศึกษา<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม |
|                                                                      | ๒๖) โครงการสนับสนุน<br>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร<br>สถานศึกษา(ค่าอุปกรณ์<br>การเรียน)                        | ๑) เพื่อจ่ายเป็นค่าอุปกรณ์<br>การเรียน                               | ๒๐,๐๐๐              | กองการศึกษา<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม |
|                                                                      | ๒๗) โครงการสนับสนุน<br>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร<br>สถานศึกษา(เงินอุดหนุน<br>สำหรับสนับสนุนอาหาร<br>กลางวัน) | ๑) เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุน<br>สำหรับสนับสนุนอาหาร<br>กลางวัน        | ๔๙๐,๐๐๐             | กองการศึกษา<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม |

| ยุทธศาสตร์                                                                                                 | โครงการ                                                                                             | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                                                                     | งบประมาณ<br>อนุมัติ | ผู้รับผิดชอบ                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|
| ๔. การสร้างสังคมให้มี<br>คุณภาพที่ดีและอยู่ร่วมกัน<br>อย่างมีความสุข                                       | ๒๘) โครงการศึกษาแหล่ง<br>เรียนรู้นอกสถานที่ตาม<br>หน่วยการจัด<br>ประสบการณ์ เรื่อง นานา<br>สัตว์โลก | ๑) เพื่อให้เด็กได้เรียนรู้นอก<br>สถานที่เพื่อสร้างเสริม<br>พัฒนาการ                                                                                                                                              | ๓๐,๐๐๐              | กองการศึกษา<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม |
|                                                                                                            | ๒๙) โครงการควบคุม<br>ป้องกันโรคไข้เลือดออก                                                          | ๑) เพื่อลดจำนวนผู้ป่วยโรค<br>ไข้เลือดออกในชุมชน<br>๒) เพื่อสร้างความรู้ความ<br>เข้าใจในการป้องกันโรค<br>ไข้เลือดออกให้กับประชาชน<br>ในชุมชน<br>๓) เพื่อให้เกิดความร่วมมือ<br>การป้องกันโรคไข้เลือดออก<br>ในชุมชน | ๕๐,๐๐๐              | สำนักปลัด                           |
|                                                                                                            | ๓๐) โครงการทำนุบำรุง<br>ศิลปวัฒนธรรมเนื่องในวัน<br>อาสาฬหบูชาและวัน<br>เข้าพรรษา                    | ๑) เพื่อสนับสนุนการจัด<br>กิจกรรมเกี่ยวกับวัฒนธรรม<br>ประเพณีท้องถิ่นและวัน<br>สำคัญทางศาสนา                                                                                                                     | ๒๕,๐๐๐              | กองการศึกษา<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม |
|                                                                                                            | ๓๑) เงินอุดหนุนสำหรับ<br>สนับสนุนโครงการอาหาร<br>กลางวันให้แก่โรงเรียนใน<br>เขตพื้นที่              | ๑) เพื่อให้โรงเรียนจัดอาหาร<br>กลางวันที่มีคุณค่าตามหลัก<br>โภชนาการและนักเรียนมี<br>ภาวะโภชนาการที่ดี                                                                                                           | ๒,๐๐๐,๐๐๐           | กองการศึกษา<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม |
| ๕. การอนุรักษ์พัฒนา<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อมและพลังงาน<br>เพื่อให้เกิดความสมดุลและ<br>ยั่งยืน | ๓๒) โครงการรักษาน้ำรักษ์<br>ป่ารักษาแผ่นดิน                                                         | ๑) เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่<br>มีจิตสำนึกในการอนุรักษ์<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อม<br>๒) เพื่อรักษาสมดุลใน<br>ธรรมชาติและช่วยลดปัญหา<br>ภาวะโลกร้อน                                                    | ๖๐,๐๐๐              | สำนักปลัด                           |
| ๖. การบริหารราชการตาม<br>หลักการบริหารบ้านเมืองที่<br>ดี                                                   | ๓๓) โครงการฝึกอบรม<br>และทัศนศึกษาดูงาน                                                             | ๑) เพื่อดำเนินโครงการ<br>ฝึกอบรมและทัศนศึกษาดู<br>งานให้แก่คณะผู้บริหาร<br>สมาชิกสภาฯ พนักงานส่วน<br>ตำบล พนักงานจ้างและ<br>บุคลากรของหน่วยงาน<br>ราชการในตำบลหินโคน                                             | ๓๐๐,๐๐๐             | สำนักปลัด                           |

| ยุทธศาสตร์                                                                                                                                    | โครงการ                                                               | วัตถุประสงค์                                                                                                      | งบประมาณ<br>อนุมัติ | ผู้รับผิดชอบ      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|
| ๖. การบริหารราชการตาม<br>หลักการบริหารบ้านเมืองที่<br>ดี                                                                                      | ๓๔) โครงการออกหน่วย<br>บริการ อบต.เคลื่อนที่<br>พบปะประชาชน           | ๑) เพื่อออกพบปะ<br>ประชาชน สอบถามถึง<br>ปัญหา ความต้องการ และ<br>ให้บริการประชาชนในเขต<br>พื้นที่                 | ๑๐,๐๐๐              | สำนักปลัด         |
| ๗. ตามแผนการกระจาย<br>อำนาจให้แก่องค์กร<br>ปกครองส่วนท้องถิ่นและ<br>แนวนโยบายของรัฐบาล<br>ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>จังหวัดและนโยบาย<br>ผู้บริหาร | ๓๕) โครงการรณรงค์ฉีด<br>วัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัข<br>บ้าและยาคุมกำเนิด | ๑) เพื่อให้สุนัขและแมวใน<br>ชุมชนได้รับการฉีดวัคซีน<br>ฉีดยาคุมกำเนิดตาม<br>โครงการ                               | ๔๐,๐๐๐              | สำนักปลัด         |
| ๘. ด้านสวัสดิการสังคม<br>และความมั่นคงปลอดภัย<br>ในชีวิตและทรัพย์สิน                                                                          | ๓๖) โครงการป้องกันและ<br>ลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาล<br>สงกรานต์           | ๑) เพื่อเป็นการป้องกัน<br>และลดอุบัติเหตุช่วง<br>เทศกาลสงกรานต์                                                   | ๑๐,๐๐๐              | สำนักปลัด         |
|                                                                                                                                               | ๓๗) โครงการป้องกันและ<br>ลดอุบัติเหตุเทศกาลปีใหม่                     | ๑) เพื่อเป็นการป้องกัน<br>และลดอุบัติเหตุช่วง<br>เทศกาลปีใหม่                                                     | ๑๐,๐๐๐              | สำนักปลัด         |
|                                                                                                                                               | ๓๘) โครงการส่งเสริมและ<br>พัฒนามหาชนบท                                | ๑) เพื่อส่งเสริมบทบาท<br>สตรีให้เท่าเทียมกันใน<br>สังคม                                                           | ๑๐,๐๐๐              | กองสวัสดิการสังคม |
|                                                                                                                                               | ๓๙) โครงการอุดหนุน<br>โครงการตามพระราชดำริ<br>ด้านสาธารณสุข           | ๑) เพื่อขับเคลื่อนโครงการ<br>พระราชดำริในกิจกรรม<br>ต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสม<br>กับสภาพปัญหาและบริบท<br>ของพื้นที่ | ๒๒๐,๐๐๐             | สำนักปลัด         |
|                                                                                                                                               | ๔๐) เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ                                             | ๑) เพื่อเป็นเงินสวัสดิการ<br>ในการยังชีพแก่ผู้สูงอายุ                                                             | ๗,๓๐๙,๒๐๐           | กองสวัสดิการสังคม |
|                                                                                                                                               | ๔๑) เบี้ยยังชีพคนพิการ                                                | ๑) เพื่อเป็นเงินสวัสดิการ<br>ในการยังชีพแก่คนพิการ                                                                | ๓,๐๙๑,๒๐๐           | กองสวัสดิการสังคม |
|                                                                                                                                               | ๔๒) เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์                                           | ๑) เพื่อเป็นเงินสวัสดิการ<br>ในการยังชีพแก่ผู้ป่วยเอดส์                                                           | ๑๘,๐๐๐              | กองสวัสดิการสังคม |

การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔  
องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน

การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔  
องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน อ.จักราช จ.นครราชสีมา

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารราชการตามหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี  
ชื่อโครงการ : โครงการออกหน่วยบริการ อบต. เคลื่อนที่พบปะประชาชน  
หน่วยงาน : สำนักปลัด

| กิจกรรม/ขั้นตอน                            | วัตถุประสงค์                                                                                                                 | ความเสี่ยง                                                                                                | ปัจจัยเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                | ประเภทความเสี่ยง<br>(S/O/F/C/<br>G๑-G๑๐) | แหล่งที่มาความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย |        | การวิเคราะห์ความเสี่ยง |         |                 |                 |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|--------|------------------------|---------|-----------------|-----------------|
|                                            |                                                                                                                              |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                             |                                          | ภายใน                             | ภายนอก | โอกาส                  | ผลกระทบ | คะแนนความเสี่ยง | ลำดับความเสี่ยง |
| ประชาชนเดินทางมารับบริการจากหน่วยงานราชการ | ๑) เพื่อออกพบปะประชาชน สอบถามถึงปัญหา ความต้องการ และให้บริการประชาชนในเขตพื้นที่ หมู่ที่ ๖ และหมู่บ้านใกล้เคียงในตำบลหินโคน | การดำเนินงานไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ ประชาชนผู้มาใช้บริการมาใช้บริการไม่ถึง ๕๐ เปอร์เซ็นต์ของกลุ่มเป้าหมาย | - สภาพอากาศเป็นปัจจัยที่ทำให้การดำเนินงานโครงการไม่บรรลุวัตถุประสงค์<br>- ประชาชนในพื้นที่มีความหลากหลายในอาชีพทำให้วันและเวลาในการประกอบอาชีพก็หลากหลายตามไปด้วย ทำให้ยากต่อการกำหนดวันเวลาที่เหมาะสมทำให้ประชาชนได้รับบริการไม่ทั่วถึงกัน | S , O<br>G๓<br>(หลักการตอบสนอง)          |                                   | ✓      | ๔                      | ๓       | ๑๒              | ๓               |

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านแผนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและแนวนโยบายของรัฐบาลยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดและนโยบายผู้บริหาร

ชื่อโครงการ : โครงการรณรงค์ฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าและยาคุมกำเนิด

หน่วยงาน : สำนักปลัด

| กิจกรรม/ขั้นตอน                                                | วัตถุประสงค์                                            | ความเสี่ยง                                       | ปัจจัยเสี่ยง                                                                                                                                       | ประเภทความเสี่ยง<br>(S/O/F/C/<br>G๑-G๑๐) | แหล่งที่มาความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย |        | การวิเคราะห์ความเสี่ยง |         |                 |                 |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|--------|------------------------|---------|-----------------|-----------------|
|                                                                |                                                         |                                                  |                                                                                                                                                    |                                          | ภายใน                             | ภายนอก | โอกาส                  | ผลกระทบ | คะแนนความเสี่ยง | ลำดับความเสี่ยง |
| เจ้าหน้าที่ฉีดวัคซีนให้สุนัขและแมวในพื้นที่ที่เป็นเขตรับผิดชอบ | ๑) เพื่อลดอัตราการแพร่เชื้อโรคพิษสุนัขบ้าของสุนัขและแมว | สุนัขและแมวได้รับวัคซีนไม่ครบตามจำนวนที่สำรวจไว้ | สุนัขและแมวบางตัวไม่คุ้นชินกับบุคคลที่ไม่ใช่เจ้าของ มักจะวิ่งหลบหนีหรืออาจทำร้ายเจ้าหน้าที่ที่ได้รับอันตรายได้ทำให้เกิดความยากลำบากในการปฏิบัติงาน | S , O<br><br>G๔<br>(หลักภาระรับผิดชอบ)   |                                   | ✓      | ๔                      | ๓       | ๑๒              | ๓               |

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการสร้างสังคมให้มีสุขภาพที่ดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

ชื่อโครงการ : อุดหนุนโครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑ - ๑๑

หน่วยงาน : สำนักปลัด

| กิจกรรม/ขั้นตอน                                                                                                  | วัตถุประสงค์                                                                         | ความเสี่ยง                                                                                                  | ปัจจัยเสี่ยง                                                                                                                               | ประเภทความเสี่ยง<br>(S/O/F/C/<br>G๑-G๑๐) | แหล่งที่มาความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย |        | การวิเคราะห์ความเสี่ยง |         |                 |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|--------|------------------------|---------|-----------------|-----------------|
|                                                                                                                  |                                                                                      |                                                                                                             |                                                                                                                                            |                                          | ภายใน                             | ภายนอก | โอกาส                  | ผลกระทบ | คะแนนความเสี่ยง | ลำดับความเสี่ยง |
| คณะกรรมการหมู่บ้านจัดทำประชาคมเพื่อให้ได้โครงการที่เหมาะสมกับบริบทและคำนึงถึงประโยชน์ของประชาชนในพื้นที่เป็นหลัก | ๑) เพื่อขับเคลื่อนโครงการตามพระราชดำริให้มีความเหมาะสมกับสภาพปัญหาและบริบทของพื้นที่ | ๑) โครงการที่จัดทำไม่ตรงกับตามจุดประสงค์ของโครงการ<br>๒) การใช้จ่ายงบประมาณที่ไม่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล | - ผู้จัดทำโครงการยังขาดความรู้ ความเข้าใจในความสำคัญของโครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข<br>- ผู้จัดทำโครงการขาดทักษะในการดำเนินงานโครงการ | S , F , C<br>G๖<br>(หลักการมีส่วนร่วม)   |                                   | ✓      | ๔                      | ๔       | ๑๖              | ๓               |

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านสวัสดิการสังคมและความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ชื่อโครงการ : โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลสงกรานต์

หน่วยงาน : สำนักปลัด

| กิจกรรม/ขั้นตอน                                                | วัตถุประสงค์                                                           | ความเสี่ยง                                                                                  | ปัจจัยเสี่ยง                                                                                                                     | ประเภทความเสี่ยง<br>(S/O/F/C/<br>G๑-G๑๐) | แหล่งที่มาความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย |        | การวิเคราะห์ความเสี่ยง |         |                 |                 |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|--------|------------------------|---------|-----------------|-----------------|
|                                                                |                                                                        |                                                                                             |                                                                                                                                  |                                          | ภายใน                             | ภายนอก | โอกาส                  | ผลกระทบ | คะแนนความเสี่ยง | ลำดับความเสี่ยง |
| การดำเนินงานตามโครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลสงกรานต์ | ๑) เพื่อป้องกันและลดความสูญเสียจากอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลสงกรานต์ | เกิดอุบัติเหตุเนื่องจากถนนที่อยู่ในพื้นที่รับผิดชอบของ อบต. อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง | - ถนนที่อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างทำให้เป็นอุปสรรคต่อการใช้รถใช้ถนน โดยเฉพาะกับผู้ที่อยู่ในพื้นที่อาจทำให้เกิดอุบัติเหตุได้ | S , O<br>G๔<br>(หลักภาวะรับผิดชอบ)       |                                   | ✓      | ๔                      | ๔       | ๑๖              | ๓               |

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านสวัสดิการสังคมและความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ชื่อโครงการ : โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลปีใหม่

หน่วยงาน : สำนักปลัด

| กิจกรรม/ขั้นตอน                                                          | วัตถุประสงค์                                                                     | ความเสี่ยง                                                                                          | ปัจจัยเสี่ยง                                                                                                                                            | ประเภทความเสี่ยง<br>(S/O/F/C/<br>G๑-G๑๐)   | แหล่งที่มาความ<br>เสี่ยงเกิดจาก<br>ปัจจัย |        | การวิเคราะห์ความเสี่ยง |         |                     |                     |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|--------|------------------------|---------|---------------------|---------------------|
|                                                                          |                                                                                  |                                                                                                     |                                                                                                                                                         |                                            | ภายใน                                     | ภายนอก | โอกาส                  | ผลกระทบ | คะแนน<br>ความเสี่ยง | ลำดับ<br>ความเสี่ยง |
| การดำเนินงานตาม<br>โครงการป้องกันและลด<br>อุบัติเหตุช่วงเทศกาลปี<br>ใหม่ | ๑) เพื่อป้องกันและลด<br>ความสูญเสียจาก<br>อุบัติเหตุทางถนนในช่วง<br>เทศกาลปีใหม่ | เกิดอุบัติเหตุเนื่องจาก<br>ถนนในพื้นที่<br>รับผิดชอบของ อบต.<br>อยู่ระหว่างการ<br>ดำเนินการก่อสร้าง | - ถนนที่อยู่ระหว่าง<br>การดำเนินการก่อสร้าง<br>ทำให้เป็นอุปสรรคต่อ<br>การใช้รถใช้ถนน<br>โดยเฉพาะกับผู้ที่อยู่ใน<br>พื้นที่อาจทำให้เกิด<br>อุบัติเหตุได้ | S , O<br><br>G๔<br>(หลักภาระ<br>รับผิดชอบ) |                                           | ✓      | ๔                      | ๔       | ๑๖                  | ๓                   |

(ลงชื่อ).....

(นายอำนาจ ปรามมะเร็ง)

หัวหน้าสำนักปลัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการสร้างสังคมให้มีสุขภาพที่ดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

ชื่อโครงการ : โครงการปฏิบัติธรรมบวชนกขัมมะทำบุญตักบาตรและเวียนเทียนเนื่องในวันวิสาขบูชา

หน่วยงาน : กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

| กิจกรรม/ขั้นตอน                                                                                                  | วัตถุประสงค์                                                                         | ความเสี่ยง                                                                                                  | ปัจจัยเสี่ยง                                                                                      | ประเภทความเสี่ยง<br>(S/O/F/C/<br>G๑-G๑๐) | แหล่งที่มาความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย |        | การวิเคราะห์ความเสี่ยง |         |                 |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|--------|------------------------|---------|-----------------|-----------------|
|                                                                                                                  |                                                                                      |                                                                                                             |                                                                                                   |                                          | ภายใน                             | ภายนอก | โอกาส                  | ผลกระทบ | คะแนนความเสี่ยง | ลำดับความเสี่ยง |
| คณะกรรมการหมู่บ้านจัดทำประชาคมเพื่อให้ได้โครงการที่เหมาะสมกับบริบทและคำนึงถึงประโยชน์ของประชาชนในพื้นที่เป็นหลัก | ๑) เพื่อขับเคลื่อนโครงการตามพระราชดำริให้มีความเหมาะสมกับสภาพปัญหาและบริบทของพื้นที่ | ๑) โครงการที่จัดทำไม่ตรงกับตามจุดประสงค์ของโครงการ<br>๒) การใช้จ่ายงบประมาณที่ไม่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล | การดำเนินงานโครงการอยู่ในช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้เสี่ยงต่อการติดเชื่อ | O<br>G๒<br>(หลักประสิทธิภาพ)             |                                   | ✓      | ๕                      | ๕       | ๑๖              | ๓               |

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการสร้างสังคมให้มีสุขภาพที่ดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

ชื่อโครงการ : โครงการศึกษาแหล่งเรียนรู้นอกสถานที่ตามหน่วยการจัดการประสบการณ์ เรื่อง นานาสัตว์โลก

หน่วยงาน : กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

| กิจกรรม/ขั้นตอน              | วัตถุประสงค์                                                                      | ความเสี่ยง                               | ปัจจัยเสี่ยง                                                                                                                                                        | ประเภทความเสี่ยง<br>(S/O/F/C/<br>G๑-G๑๐) | แหล่งที่มาความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย |        | การวิเคราะห์ความเสี่ยง |         |                 |                 |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|--------|------------------------|---------|-----------------|-----------------|
|                              |                                                                                   |                                          |                                                                                                                                                                     |                                          | ภายใน                             | ภายนอก | โอกาส                  | ผลกระทบ | คะแนนความเสี่ยง | ลำดับความเสี่ยง |
| ขั้นตอนการเรียนรู้ในสวนสัตว์ | ๑) เพื่อให้เด็ก ๆ มีความรู้ ความเข้าใจในชีวิตสัตว์ชนิดต่าง ๆ ที่มีอยู่ตามธรรมชาติ | เด็ก ๆ ได้รับบาดเจ็บจากการถูกสัตว์ทำร้าย | - สวนสัตว์เป็นที่รวมของสัตว์ป่านานาชนิด ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัตว์ที่มีนิสัยดุร้าย ทำให้เด็ก ๆ เสี่ยงต่อการถูกสัตว์ทำร้ายได้ ถ้าเข้าไปใกล้ตัวสัตว์ หรือกรงที่ขังสัตว์ไว้ | O<br>G๒<br>(หลักประสิทธิภาพ)             |                                   | ✓      | ๓                      | ๔       | ๑๒              | ๓               |

(ลงชื่อ).....

(นางสาวนันชิดา สุวะ)

ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านสวัสดิการสังคมและความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ชื่อโครงการ : เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ

หน่วยงาน : กองสวัสดิการสังคม

| กิจกรรม/ขั้นตอน                 | วัตถุประสงค์                                                           | ความเสี่ยง                                                                                   | ปัจจัยเสี่ยง                                                                                                | ประเภทความเสี่ยง<br>(S/O/F/C/<br>G๑-G๑๐) | แหล่งที่มาความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย |        | การวิเคราะห์ความเสี่ยง |         |                 |                 |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|--------|------------------------|---------|-----------------|-----------------|
|                                 |                                                                        |                                                                                              |                                                                                                             |                                          | ภายใน                             | ภายนอก | โอกาส                  | ผลกระทบ | คะแนนความเสี่ยง | ลำดับความเสี่ยง |
| การจ่ายเบี้ยยังชีพแก่ผู้สูงอายุ | ๑) เพื่อเป็นเงินอุดหนุนสำหรับโครงการสร้างหลักประกันรายได้แก่ผู้สูงอายุ | การจ่ายเบี้ยยังชีพเกิด<br>การจ่ายล่าช้าและมีผู้<br>ที่ไม่ได้รับเบี้ยยังชีพ<br>อย่างต่อเนื่อง | <b>ปัจจัยภายนอก</b><br>- การย้ายภูมิลำเนา<br>ของผู้รับเบี้ยยังชีพ<br>- การเสียชีวิตของผู้รับ<br>เบี้ยยังชีพ | O , F<br><br>G๓<br>(หลักการ<br>ตอบสนอง)  |                                   | ✓      | ๔                      | ๔       | ๑๖              | ๓               |

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านสวัสดิการสังคมและความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ชื่อโครงการ : เบี้ยยังชีพผู้พิการ

หน่วยงาน : กองสวัสดิการสังคม

| กิจกรรม/ขั้นตอน               | วัตถุประสงค์                                                                             | ความเสี่ยง                                | ปัจจัยเสี่ยง                                                                                                          | ประเภทความเสี่ยง<br>(S/O/F/C/<br>G๑-G๑๐) | แหล่งที่มาความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย |        | การวิเคราะห์ความเสี่ยง |         |                 |                 |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|--------|------------------------|---------|-----------------|-----------------|
|                               |                                                                                          |                                           |                                                                                                                       |                                          | ภายใน                             | ภายนอก | โอกาส                  | ผลกระทบ | คะแนนความเสี่ยง | ลำดับความเสี่ยง |
| การจ่ายเบี้ยยังชีพแก่ผู้พิการ | ๑) เพื่อเป็นเงินอุดหนุนสำหรับโครงการเสริมสร้างสวัสดิการทางสังคมให้แก่ผู้พิการและทุพพลภาพ | ผู้พิการไม่ได้รับเบี้ยยังชีพตามสิทธิของตน | ปัจจัยภายนอก<br>- ผู้พิการไม่ได้ดำเนินการต่ออายุบัตรเนื่องจากไม่สามารถดำเนินการเองได้ต้องอาศัยผู้ดูแลให้ความช่วยเหลือ | O , F<br>G๓<br>(หลักการตอบสนอง)          |                                   | ✓      | ๔                      | ๔       | ๑๖              | ๓               |

(ลงชื่อ).....

(นายณรินทร์ หมอไทย)

ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ชื่อโครงการ : โครงการซ่อมแซมถนนลาดยางโดยเสริมผิวแอสฟัลติกคอนกรีต (สายกลางบ้าน) หมู่ที่ ๖ บ้านหัวละเลิง ต.หินโคน อ.จักราช จ.นครราชสีมา

หน่วยงาน : กองช่าง

| กิจกรรม/ขั้นตอน                                                                                                                     | วัตถุประสงค์                                          | ความเสี่ยง                                                                                  | ปัจจัยเสี่ยง                                                                                                                                               | ประเภทความเสี่ยง<br>(S/O/F/C/<br>G๑-G๑๐) | แหล่งที่มาความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย |        | การวิเคราะห์ความเสี่ยง |         |                 |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|--------|------------------------|---------|-----------------|-----------------|
|                                                                                                                                     |                                                       |                                                                                             |                                                                                                                                                            |                                          | ภายใน                             | ภายนอก | โอกาส                  | ผลกระทบ | คะแนนความเสี่ยง | ลำดับความเสี่ยง |
| การดำเนินงานโครงการซ่อมแซมถนนลาดยางโดยเสริมผิวแอสฟัลติกคอนกรีต (สายกลางบ้าน) หมู่ที่ ๖ บ้านหัวละเลิง ต.หินโคน อ.จักราช จ.นครราชสีมา | ๑) เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชน | อาจเกิดปัญหาการระบายน้ำ น้ำเปลี่ยนทิศทางการไหลเข้าพื้นที่บ้านเรือนประชาชนที่มีพื้นที่ติดถนน | ปัจจัยภายใน<br>- การเสริมผิวถนน ทำให้ผิวถนนสูงขึ้นจากระดับเดิม อาจเกิดปัญหาการระบายน้ำ น้ำเปลี่ยนทิศทางการไหลเข้าพื้นที่บ้านเรือนประชาชนที่มีพื้นที่ติดถนน | S , O , F<br>G๔<br>(หลักภาระรับผิดชอบ)   |                                   | ✓      | ๓                      | ๔       | ๑๒              | ๓               |

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ชื่อโครงการ : โครงการก่อสร้างงานถมดินคันทาง (สายข้าง รพ.สต.หินโคน ไปถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบ้านหนองตะครอง) หมู่ที่ ๙ บ้านหนองตะครอง ต.หินโคน

หน่วยงาน : กองช่าง

| กิจกรรม/ขั้นตอน                                                                                                                                                         | วัตถุประสงค์                                          | ความเสี่ยง                                                                                     | ปัจจัยเสี่ยง                                                                                                                                                                                                | ประเภทความเสี่ยง<br>(S/O/F/C/<br>G๑-G๑๐) | แหล่งที่มาความเสี่ยง<br>เกิดจากปัจจัย |        | การวิเคราะห์ความเสี่ยง |         |                     |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|--------|------------------------|---------|---------------------|---------------------|
|                                                                                                                                                                         |                                                       |                                                                                                |                                                                                                                                                                                                             |                                          | ภายใน                                 | ภายนอก | โอกาส                  | ผลกระทบ | คะแนน<br>ความเสี่ยง | ลำดับ<br>ความเสี่ยง |
| การดำเนินงานโครงการก่อสร้างงานถมดินคันทาง (สายข้าง รพ.สต.หินโคน ไปถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบ้านหนองตะครอง) หมู่ที่ ๙ บ้านหนองตะครอง ตำบลหินโคน อำเภอจักราช จังหวัดนครราชสีมา | ๑) เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชน | การดำเนินโครงการเกิดอุปสรรคเนื่องจากเป็นเส้นทางที่ประชาชนส่วนใหญ่ใช้ในการขนส่งพืชผลทางการเกษตร | <b>ปัจจัยภายนอก</b><br>- ช่วงการเก็บเกี่ยวผลผลิตประชาชนจำเป็นต้องใช้ถนนเพื่อการขนส่งผลผลิตทำให้เป็นอุปสรรคต่อการก่อสร้าง และอาจเป็นผลให้ถนนชำรุดมากกว่าเดิม ส่งผลต่องบประมาณและการดำเนินงานตามแผนของโครงการ | S , O , F<br>G๔<br>(หลักภาระรับผิดชอบ)   |                                       | ✓      | ๔                      | ๓       | ๑๒                  | ๓                   |

(ลงชื่อ).....

(นางสาวอนันตญา ดอกบุญนาค)

ผู้อำนวยการกองช่าง

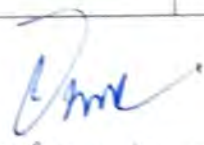
รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔  
องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน

แบบรายงานการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔  
องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน อ.จักราช จ.นครราชสีมา

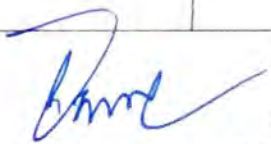
| ยุทธศาสตร์                                                                                                                              | ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                     |                            |                                                                                                                                                             |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| โครงการ/งาน                                                                                                                             | โครงการซ่อมแซมถนนลาดยางโดยเสริมผิวแอสฟัลติกคอนกรีต (สายกลางบ้าน) หมู่ที่ ๖ บ้านหัวละเลิง ต. หินโคน อ. จักราช จ. นครราชสีมา |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                     |                            |                                                                                                                                                             |              |
| วัตถุประสงค์                                                                                                                            | ๑) เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชน                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                     |                            |                                                                                                                                                             |              |
| ประเภทความเสี่ยง                                                                                                                        | ๑) ด้านการดำเนินงาน                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                     |                            |                                                                                                                                                             |              |
| หน่วยงานที่รับผิดชอบ                                                                                                                    | กองช่าง                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                     |                            |                                                                                                                                                             |              |
| กิจกรรม/ขั้นตอน                                                                                                                         | ความเสี่ยง                                                                                                                 | แผนบริหารจัดการ                                                                                                                                                                                                                                                         | ผลการดำเนินงาน                                                                      | ระดับความเสี่ยง<br>คงเหลือ | แนวทางแก้ไข                                                                                                                                                 | ผู้รับผิดชอบ |
| ๑) การดำเนินงานโครงการซ่อมแซมถนนลาดยางโดยเสริมผิวแอสฟัลติกคอนกรีต (สายกลางบ้าน) หมู่ที่ ๖ บ้านหัวละเลิง ต.หินโคน อ. จักราช จ.นครราชสีมา | - อาจเกิดปัญหาการระบายน้ำ น้ำเปลี่ยนทิศทางการไหลเข้าพื้นที่บ้านเรือนประชาชนที่มีพื้นที่ติดถนน                              | - ผู้รับผิดชอบโครงการออกสำรวจเพื่อนำแนวทางที่ดีที่สุดในวางแผนการทำงานต่อไป<br>- ช่างผู้ควบคุมงานพร้อมที่จะแก้ปัญหาและมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีกับประชาชน<br>- เมื่อพบอุปสรรคระหว่างการก่อสร้างให้รับรายงานผู้บังคับบัญชาเพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังแต่เริ่มต้นได้ทันที | ดำเนินงานโครงการเสร็จตามระยะเวลาในโครงการและไม่มีเรื่องร้องเรียนจากประชาชนในพื้นที่ | ระดับต่ำ<br>(๑)            | ไม่มี                                                                                                                                                       | กองช่าง      |
|                                                                                                                                         |                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                     |                            | (ลงชื่อ)  ผู้รายงาน<br>(นางสาวอนันตญา ดอกบุญนาค)<br>ผู้อำนวยการกองช่าง |              |

| ยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                 | ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                            |                                        |             |                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| โครงการ/งาน                                                                                                                                                                | โครงการก่อสร้างงานถมดินคันทาง (สายข้าง รพ.สต.หินโคน ไปถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบ้านหนองตะครอง) หมู่ที่ ๙ บ้านหนองตะครอง ตำบลหินโคน อำเภोजักราช จังหวัดนครราชสีมา |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                            |                                        |             |                                                                                                                                                                                                         |
| วัตถุประสงค์                                                                                                                                                               | ๑) เพื่อความสะดวกและความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชน                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                            |                                        |             |                                                                                                                                                                                                         |
| ประเภทความเสี่ยง                                                                                                                                                           | ๑) ด้านการดำเนินงาน                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                            |                                        |             |                                                                                                                                                                                                         |
| หน่วยงานที่รับผิดชอบ                                                                                                                                                       | กองช่าง                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                            |                                        |             |                                                                                                                                                                                                         |
| กิจกรรม/ขั้นตอน                                                                                                                                                            | ความเสี่ยง                                                                                                                                                  | แผนบริหารจัดการ                                                                                                                                                                                                                                                               | ผลการดำเนินงาน                                                                                             | ความเสี่ยงคงเหลือ                      | แนวทางแก้ไข | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                                                                            |
| ๑) การดำเนินงานโครงการก่อสร้างงานถมดินคันทาง (สายข้าง รพ.สต.หินโคน ไปถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบ้านหนองตะครอง) หมู่ที่ ๙ บ้านหนองตะครอง ตำบลหินโคน อำเภोजักราช จังหวัดนครราชสีมา | - การดำเนินโครงการเกิดอุปสรรคเนื่องจากเป็นเส้นทางที่ประชาชนส่วนใหญ่ใช้ในการขนส่งพืชผลทางการเกษตร                                                            | - ผู้รับผิดชอบโครงการออกสำรวจเพื่อนำแนวทางที่ดีที่สุดไปวางแผนการทำงานต่อไป<br>- ช่างผู้ควบคุมงานพร้อมที่จะแก้ปัญหาและมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีกับประชาชนในพื้นที่<br>- เมื่อพบอุปสรรคระหว่างก่อสร้างให้รับรายงานผู้บังคับบัญชาเพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังแต่เริ่มต้นได้ทันที | โครงการอยู่ระหว่างการดำเนินงานและยังไม่มี การร้องเรียนใดๆ จากประชาชนในพื้นที่ใกล้เคียงกับเส้นทางของโครงการ | ระดับต่ำ (๔)<br>(อยู่ระหว่างดำเนินงาน) | ไม่มี       | กองช่าง                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                            |                                        |             | <div style="text-align: right;"> (ลงชื่อ)  ผู้รายงาน<br/> (นางสาวอนันตญา ดอกบุญนาค)<br/> ผู้อำนวยการกองช่าง </div> |

แบบรายงานการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔  
องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน อ.จักราช จ.นครราชสีมา

| ยุทธศาสตร์                     | ๖. การบริหารราชการตามหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี                                                                             |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                  |                                                                                                  |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                       |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| โครงการ/งาน                    | โครงการออกหน่วยบริการ อบต. เคลื่อนที่พบปะประชาชน                                                                             |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                  |                                                                                                  |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                       |
| วัตถุประสงค์                   | ๑) เพื่อออกพบปะประชาชน สอบถามถึงปัญหา ความต้องการ และให้บริการประชาชนในเขตพื้นที่ หมู่ที่ ๖ และหมู่บ้านใกล้เคียงในตำบลหินโคน |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                  |                                                                                                  |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                       |
| ประเภทความเสี่ยง               | ๑) ด้านกลยุทธ์ ๒) ด้านการดำเนินงาน                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                  |                                                                                                  |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                       |
| หน่วยงานที่รับผิดชอบ           | สำนักปลัด                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                  |                                                                                                  |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                       |
| กิจกรรม/ขั้นตอน                | ความเสี่ยง                                                                                                                   | แผนบริหารจัดการ                                                                                                                                                                                                 | ผลการดำเนินงาน                                                                                   | ความเสี่ยง<br>คงเหลือ                                                                            | แนวทางแก้ไข                                                                                                                        | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                          |
| ๑) ประชาชนเดินทางเข้ารับบริการ | - การดำเนินงานไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์                                                                                        | - กำหนดระยะเวลาในการดำเนินงานให้อยู่ในช่วงที่ประชาชนสามารถเดินทางมารับบริการได้สะดวก<br>- ประสานกับผู้นำชุมชนในการหาข้อมูลและร่วมกันวิเคราะห์ช่วงเวลาที่ประชาชนในพื้นที่สามารถมารับบริการได้ทั่วถึงกันมากที่สุด | ประชาชนสามารถเดินทางมารับบริการต่าง ๆ ได้ และ อบต. รับทราบปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ | ระดับต่ำ (๒) ผู้ที่อยู่ห่างไกลจากจุดบริการเดินทางมารับบริการน้อยกว่าผู้ที่อาศัยอยู่ใกล้จุดบริการ | เป็นความเสี่ยงคงเหลือที่ยอมรับได้เนื่องจากระยะทางจากบ้านถึงจุดบริการอยู่ไกลแต่สามารถเดินทางมารับบริการที่ อบต. ได้ใกล้และสะดวกกว่า | สำนักปลัด                                                                                                                                             |
|                                |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                  |                                                                                                  |                                                                                                                                    | (ลงชื่อ)  ผู้รายงาน<br>(นายอำนาจ ปรามมะเร็ง)<br>หัวหน้าสำนักปลัด |

| ยุทธศาสตร์                    | ๗. ด้านแผนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและแนวนโยบายของรัฐบาลยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดและนโยบายผู้บริหาร |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                    |                   |                                                                                                                                                      |              |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| โครงการ/งาน                   | โครงการรณรงค์ฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าและยาคุมกำเนิด                                                              |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                    |                   |                                                                                                                                                      |              |
| วัตถุประสงค์                  | ๑) เพื่อลดอัตราการแพร่เชื้อโรคพิษสุนัขบ้าของสุนัขและแมว ๒) เพื่อควบคุมจำนวนสุนัขและแมวในชุมชนให้ลดลง                   |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                    |                   |                                                                                                                                                      |              |
| ประเภทความเสี่ยง              | ๑) ด้านกลยุทธ์ ๒) ด้านการดำเนินงาน                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                    |                   |                                                                                                                                                      |              |
| หน่วยงานที่รับผิดชอบ          | สำนักปลัด                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                    |                   |                                                                                                                                                      |              |
| กิจกรรม/ขั้นตอน               | ความเสี่ยง                                                                                                             | แผนบริหารจัดการ                                                                                                                                                                                                                      | ผลการดำเนินงาน                                                     | ความเสี่ยงคงเหลือ | แนวทางแก้ไข                                                                                                                                          | ผู้รับผิดชอบ |
| ๑) การฉีดวัคซีนให้สุนัขและแมว | - สุนัขและแมวได้รับวัคซีนไม่ครบตามจำนวนที่สำรวจไว้                                                                     | ๑) ใช้อุปกรณ์ป้องกันจากการกัดและข่วน<br>๒) ให้เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานที่รับผิดชอบเข้ารับการอบรมเพื่อเป็นอาสาสมัครในการปฏิบัติงาน<br>๓) ขอความร่วมมือจากเจ้าของสุนัขและแมว และจากประชาชนในชุมชนเพื่อช่วยเหลือในการทำงานให้สะดวกยิ่งขึ้น | สุนัขและแมวได้รับวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าครบตามจำนวนที่สำรวจไว้ | ไม่มี             |                                                                                                                                                      | สำนักปลัด    |
|                               |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                    |                   | (ลงชื่อ)  ผู้รายงาน<br>(นายอำนาจ ปราบมะเริง)<br>หัวหน้าสำนักปลัด |              |

| ยุทธศาสตร์                                                                                                          | ๔. ด้านการสร้างสังคมให้มีสุขภาพดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                       |                   |                                                                                                                                                       |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| โครงการ/งาน                                                                                                         | อุดหนุนโครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                       |                   |                                                                                                                                                       |              |
| วัตถุประสงค์                                                                                                        | ๑) เพื่อขับเคลื่อนโครงการตามพระราชดำริ ให้มีความเหมาะสมกับสภาพปัญหาและบริบทของพื้นที่                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                       |                   |                                                                                                                                                       |              |
| ประเภทความเสี่ยง                                                                                                    | ๑) ด้านกลยุทธ์ ๒) ด้านการเงิน ๓) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                       |                   |                                                                                                                                                       |              |
| หน่วยงานที่รับผิดชอบ                                                                                                | สำนักปลัด                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                       |                   |                                                                                                                                                       |              |
| กิจกรรม/ขั้นตอน                                                                                                     | ความเสี่ยง                                                                                                                                         | แผนบริหารจัดการ                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ผลการดำเนินงาน                                                                                                        | ความเสี่ยงคงเหลือ | แนวทางแก้ไข                                                                                                                                           | ผู้รับผิดชอบ |
| ๑) คณะกรรมการหมู่บ้านจัดทำประชาคมเพื่อให้ได้โครงการที่เหมาะสมกับบริบทและคำนึงถึงประโยชน์ของประชาชนในพื้นที่เป็นหลัก | - โครงการที่จัดทำไม่มีความเกี่ยวข้องกับงานด้านสาธารณสุขและไม่มีวามเหมาะสมกับบริบทในพื้นที่<br>- การใช้จ่ายงบประมาณที่ไม่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล | ๑) หน่วยงานท้องถิ่นควรสนับสนุน ช่วยเหลือ และสร้างความรู้ ความเข้าใจให้กับชุมชนเกี่ยวกับความสำคัญของโครงการ<br>๒) การให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดทำโครงการเพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานร่วมกันในชุมชน การบริหารค่าใช้จ่าย และเวลา เพื่อให้การดำเนินงานโครงการเป็นไปอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนมากที่สุด | ทุกหมู่บ้านในตำบลหินโคนส่งโครงการเพื่อขออุดหนุนโครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุขเป็นที่เรียบร้อยแล้วจำนวน ๑๑ หมู่บ้าน | ระดับต่ำ (๒)      | หน่วยงานที่รับผิดชอบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการหมู่บ้านที่รับผิดชอบโครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข                                  | สำนักปลัด    |
|                                                                                                                     |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                       |                   | (ลงชื่อ)  ผู้รายงาน<br>(นายอำนาจ ปราบมะเรียง)<br>หัวหน้าสำนักปลัด |              |

| ยุทธศาสตร์                                                      | ๘. ด้านสวัสดิการสังคมและความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน                           |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                            |              |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| โครงการ/งาน                                                     | โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลปีใหม่                                          |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                            |              |
| วัตถุประสงค์                                                    | ๑) เพื่อป้องกันและลดความสูญเสียจากอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่                   |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                            |              |
| ประเภทความเสี่ยง                                                | ๑) ด้านกลยุทธ์ ๒) ด้านการดำเนินงาน                                                     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                            |              |
| หน่วยงานที่รับผิดชอบ                                            | สำนักปลัด                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                            |              |
| กิจกรรม/ขั้นตอน                                                 | ความเสี่ยง                                                                             | แผนบริหารจัดการ                                                                                                                                                                                                                               | ผลการดำเนินงาน                                                                                    | ความเสี่ยงคงเหลือ | แนวทางแก้ไข                                                                                                                                | ผู้รับผิดชอบ |
| ๑) การดำเนินงานตามโครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลปีใหม่ | - เกิดอุบัติเหตุเนื่องจากถนนในพื้นที่รับผิดชอบของ อบต. อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง | ๑) ขอความร่วมมือจากหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการก่อสร้างให้หยุดการดำเนินการในช่วงการเดินทางไป-กลับ ภูมิลำเนาของประชาชน<br>๒) ติดตั้งป้ายเตือนหรือป้ายรณรงค์การขับขี่ที่ปลอดภัยให้ชัดเจนก่อนเข้าถึงบริเวณก่อสร้างถนนเพื่อให้เตรียมชะลอความเร็วรถ | ไม่มีอุบัติเหตุและผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุในเขตพื้นที่รับผิดชอบของ อบต. หินโคนในช่วงเทศกาลปีใหม่ | ไม่มี             |                                                                                                                                            | สำนักปลัด    |
|                                                                 |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                   |                   | (ลงชื่อ) <br>(นายอำนาจ ปรามมะเร็ง)<br>หัวหน้าสำนักปลัด | ผู้รายงาน    |

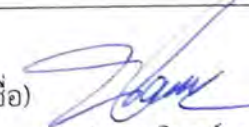
| ยุทธศาสตร์                                                        | ๘. ด้านสวัสดิการสังคมและความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน                           |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                     |                   |                                                                                                                                      |              |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| โครงการ/งาน                                                       | โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลสงกรานต์                                        |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                     |                   |                                                                                                                                      |              |
| วัตถุประสงค์                                                      | ๑) เพื่อป้องกันและลดความสูญเสียจากอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลสงกรานต์                 |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                     |                   |                                                                                                                                      |              |
| ประเภทความเสี่ยง                                                  | ๑) ด้านกลยุทธ์ ๒) ด้านการดำเนินงาน                                                     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                     |                   |                                                                                                                                      |              |
| หน่วยงานที่รับผิดชอบ                                              | สำนักปลัด                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                     |                   |                                                                                                                                      |              |
| กิจกรรม/ขั้นตอน                                                   | ความเสี่ยง                                                                             | แผนบริหารจัดการ                                                                                                                                                                                                                               | ผลการดำเนินงาน                                                                                      | ความเสี่ยงคงเหลือ | แนวทางแก้ไข                                                                                                                          | ผู้รับผิดชอบ |
| ๑) การดำเนินงานตามโครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลสงกรานต์ | - เกิดอุบัติเหตุเนื่องจากถนนในพื้นที่รับผิดชอบของ อบต. อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง | ๑) ขอความร่วมมือจากหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการก่อสร้างให้หยุดการดำเนินการในช่วงการเดินทางไป-กลับ ภูมิลำเนาของประชาชน<br>๒) ติดตั้งป้ายเตือนหรือป้ายรณรงค์การขับขี่ที่ปลอดภัยให้ชัดเจนก่อนเข้าถึงบริเวณก่อสร้างถนนเพื่อให้เตรียมชะลอความเร็วรถ | ไม่มีอุบัติเหตุและผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุในเขตพื้นที่รับผิดชอบของ อบต. หินโคนในช่วงเทศกาลสงกรานต์ | ไม่มี             | -                                                                                                                                    | สำนักปลัด    |
|                                                                   |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                     |                   | (ลงชื่อ)  (นายอำนาจ ปรามมะเร็ง) หัวหน้าสำนักปลัด | ผู้รายงาน    |

แบบรายงานการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔  
องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน อ.จักราช จ.นครราชสีมา

| ยุทธศาสตร์                                   | ๔. การสร้างสังคมให้มีคุณภาพที่ดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข              |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                      |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                 |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| โครงการ/งาน                                  | โครงการปฏิบัติธรรมบวชนกขัมมะทำบุญตักบาตรและเวียนเทียนเนื่องในวันวิสาขบูชา |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                      |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                 |
| วัตถุประสงค์                                 | ๑) เพื่อเป็นการสืบสานศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นและวันสำคัญทางศาสนา       |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                      |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                 |
| ประเภทความเสี่ยง                             | ๑) ด้านการดำเนินงาน                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                      |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                 |
| หน่วยงานที่รับผิดชอบ                         | กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                      |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                 |
| กิจกรรม/ขั้นตอน                              | ความเสี่ยง                                                                | แผนบริหารจัดการ                                                                                                                                                                                                                                                       | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                       | ความเสี่ยงคงเหลือ | แนวทางแก้ไข                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ผู้รับผิดชอบ                    |
| ขั้นตอนการดำเนินงาน<br>โครงการในวันวิสาขบูชา | - ประชาชนไม่เข้าร่วมกิจกรรมตามเป้าหมายที่ตั้งไว้                          | ๑) ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับความสำคัญของโครงการ และการดำเนินงานโครงการภายใต้มาตรการการเฝ้าระวังการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ อย่างเคร่งครัด เพื่อลดความเสี่ยงจากการติดเชื้อ<br>๒) ขอความร่วมมือจากผู้นำชุมชนช่วยเหลือในการประชาสัมพันธ์โครงการให้ทั่วถึงกัน | ประชาชนเข้าร่วมงานตามเป้าหมาย มีทั้งผู้สูงอายุในชุมชนนักเรียน และประชาชนทั่วไปเข้าร่วมภายใต้มาตรการป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ อย่างเคร่งครัด | ระดับต่ำ (๑)      | วางแผนการดำเนินงานภายใต้สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ อย่างเคร่งครัดเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับประชาชน                                                                                                                                                                   | กองการศึกษา<br>ศาสนาและวัฒนธรรม |
|                                              |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                      |                   | <div style="text-align: right;"> <br/>           (ลงชื่อ) <span style="float: right;">ผู้รายงาน</span><br/>           (นางสาวนันชิดา สุวะ)<br/>           ผอ.กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม         </div> |                                 |

| ยุทธศาสตร์                   | ๔. การสร้างสังคมให้มีคุณภาพที่ดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข                       |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                      |                       |                                                                                                                                                                    |                                     |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| โครงการ/งาน                  | โครงการศึกษาแหล่งเรียนรู้นอกสถานที่ตามหน่วยการจัดการประสบการณ์ เรื่อง นานาสัตว์โลก |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                      |                       |                                                                                                                                                                    |                                     |
| วัตถุประสงค์                 | ๑) เพื่อให้เด็ก ๆ มีความรู้ ความเข้าใจในสัตว์ชนิดต่าง ๆ ที่มีอยู่ตามธรรมชาติ       |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                      |                       |                                                                                                                                                                    |                                     |
| ประเภทความเสี่ยง             | ๑) ด้านการดำเนินงาน                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                      |                       |                                                                                                                                                                    |                                     |
| หน่วยงานที่รับผิดชอบ         | กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                      |                       |                                                                                                                                                                    |                                     |
| กิจกรรม/ขั้นตอน              | ความเสี่ยง                                                                         | แผนบริหารจัดการ                                                                                                                                                                                                                                                      | ผลการดำเนินงาน                                                                       | ความเสี่ยง<br>คงเหลือ | แนวทางแก้ไข                                                                                                                                                        | ผู้รับผิดชอบ                        |
| ขั้นตอนการเรียนรู้ในสวนสัตว์ | - เด็ก ๆ ได้รับความเจ็บจากการถูกสัตว์ทำร้าย                                        | ๑) ก่อนการเดินทาง ครู ผู้ดูแลเด็ก ให้ความรู้แก่เด็กเกี่ยวกับการปฏิบัติตนเมื่อเข้าไปในสวนสัตว์ และเน้นย้ำเด็ก ๆ ให้ปฏิบัติตามเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอันตราย<br>๒) การให้ผู้ปกครองเดินทางไปแหล่งเรียนรู้พร้อมกับเด็กๆ เพื่อเป็นการช่วยป้องกันเด็กๆ จากอันตรายได้มากขึ้น | เด็กๆ ได้รับความรู้เกี่ยวกับสัตว์ชนิดต่าง ๆ ที่มีอยู่ตามธรรมชาติ โดยไม่ได้รับอันตราย | ไม่มี                 | - ไม่มี -                                                                                                                                                          | กองการศึกษา<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม |
|                              |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                      |                       | (ลงชื่อ)  ผู้รายงาน<br>(นางสาวนันชิดา สุวะ)<br>ผอ.กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม |                                     |

แบบรายงานการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔  
องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน อ.จักราช จ.นครราชสีมา

| ยุทธศาสตร์                      | ๘. ด้านสวัสดิการสังคมและความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                |                       |                                                                                                                                                                 |                   |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| โครงการ/งาน                     | เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                |                       |                                                                                                                                                                 |                   |
| วัตถุประสงค์                    | ๑) เพื่อเป็นเงินอุดหนุนสำหรับโครงการสร้างหลักประกันรายได้แก่ผู้สูงอายุ              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                |                       |                                                                                                                                                                 |                   |
| ประเภทความเสี่ยง                | ๑) ด้านการดำเนินงาน ๒) ด้านการเงิน                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                |                       |                                                                                                                                                                 |                   |
| หน่วยงานที่รับผิดชอบ            | กองสวัสดิการสังคม                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                |                       |                                                                                                                                                                 |                   |
| กิจกรรม/ขั้นตอน                 | ความเสี่ยง                                                                          | แผนบริหารจัดการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ผลการดำเนินงาน                                                                                 | ความเสี่ยง<br>คงเหลือ | แนวทางแก้ไข                                                                                                                                                     | ผู้รับผิดชอบ      |
| การจ่ายเบี้ยยังชีพแก่ผู้สูงอายุ | - การจ่ายเบี้ยยังชีพเกิดการจ่ายซ้ำซ้อนและมีผู้ที่ไม่ได้รับเบี้ยยังชีพอย่างต่อเนื่อง | - ขอความร่วมมือจากผู้นำชุมชนให้รีบแจ้งมายังเจ้าหน้าที่ทันทีเมื่อผู้รับเงินเบี้ยยังชีพย้ายภูมิลำเนาหรือเสียชีวิต<br>- เจ้าหน้าที่ต้องตรวจสอบข้อมูลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเพื่อลดความผิดพลาดในการจ่ายเบี้ยยังชีพ<br>- ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความเข้าใจให้ผู้มีสิทธิรับเบี้ยยังชีพ | ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ไม่มีการจ่ายเบี้ยซ้ำซ้อนและผู้สูงอายุได้รับเบี้ยยังชีพอย่างต่อเนื่อง | ไม่มี                 | -                                                                                                                                                               | กองสวัสดิการสังคม |
|                                 |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                |                       | (ลงชื่อ)  ผู้รายงาน<br>(นายณรินทร์ หมอไทย)<br>ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม |                   |

| ยุทธศาสตร์                    | ๘. ด้านสวัสดิการสังคมและความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน                             |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                              |                       |                                                                                                                                                               |                       |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| โครงการ/งาน                   | เบี้ยยังชีพผู้พิการ                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                              |                       |                                                                                                                                                               |                       |
| วัตถุประสงค์                  | ๑) เพื่อเป็นเงินอุดหนุนสำหรับโครงการเสริมสร้างสวัสดิการทางสังคมให้แก่ผู้พิการและทุพพลภาพ |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                              |                       |                                                                                                                                                               |                       |
| ประเภทความเสี่ยง              | ๑) ด้านการดำเนินงาน ๒) ด้านการเงิน                                                       |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                              |                       |                                                                                                                                                               |                       |
| หน่วยงานที่รับผิดชอบ          | กองสวัสดิการสังคม                                                                        |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                              |                       |                                                                                                                                                               |                       |
| กิจกรรม/ขั้นตอน               | ความเสี่ยง                                                                               | แผนบริหารจัดการ                                                                                                                                                                                                         | ผลการดำเนินงาน                                                               | ความเสี่ยง<br>คงเหลือ | แนวทางแก้ไข                                                                                                                                                   | ผู้รับผิดชอบ          |
| การจ่ายเบี้ยยังชีพแก่ผู้พิการ | - ผู้พิการ ไม่ได้รับ<br>เบี้ยยังชีพตามสิทธิ<br>ของตน                                     | - ขอความร่วมมือจากผู้นำชุมชน<br>ในการช่วยสอดส่องดูแลความ<br>เป็นอยู่ของผู้พิการ<br>- ให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบข้อมูล<br>ให้เป็นปัจจุบันและ<br>ประชาสัมพันธ์ให้ผู้พิการและ<br>ผู้ดูแลทราบล่วงหน้าเพื่อรักษา<br>สิทธิของตนเอง | ภายในปีงบประมาณ<br>พ.ศ. ๒๕๖๔ ผู้พิการ<br>ได้รับเบี้ยยังชีพตามสิทธิ<br>ทุกราย | ไม่มี                 | -                                                                                                                                                             | กองสวัสดิการ<br>สังคม |
|                               |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                              |                       | (ลงชื่อ)  ผู้รายงาน<br>(นายณรินทร์ หมอไทย)<br>ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม |                       |



# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ หน่วยตรวจสอบภายใน องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน โทร. ๐๔๔-๙๕๐๔๒๑

ที่ /๒๕๖๔

วันที่ ๑๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

เรื่อง รายงานการสอบทานการประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของผู้ตรวจสอบภายใน

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน

ผู้ตรวจสอบภายในขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน ได้สอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงาน สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๔ ด้วยวิธีการสอบทาน ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า ภารกิจของหน่วยงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ด้านการรายงานที่เกี่ยวกับการเงินและไม่ใช้การเงิน ที่เชื่อถือได้ ทันเวลาและโปร่งใส รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

จากผลการสอบทานดังกล่าว ผู้ตรวจสอบภายในเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคนมีความเพียงพอ ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

อย่างไรก็ดี ยังมีความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ซึ่งยังต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้ สรุปได้ดังนี้

## ความเสี่ยงที่ยังคงเหลือ

### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ โครงการซ่อมแซมถนนลาดยางโดยเสริมผิวแอสฟัลติกคอนกรีต (สายกลางบ้าน)

หมู่ที่ ๖ บ้านหัวละเลิง ต.หินโคน อ.จักราช จ.นครราชสีมา

๑.๒ โครงการก่อสร้างงานถมดินคันทาง (สายข้าง รพ.สต.หินโคน ไปคอนกรีตเสริม

เหล็กบ้านหนองตะครอง) หมู่ที่ ๙ บ้านหนองตะครอง ต.หินโคน อ.จักราช จ.นครราชสีมา

### ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างสังคมให้มีคุณภาพที่ดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

๔.๑ โครงการปฏิบัติธรรมบวชนกขัมมะทำบุญตักบาตรและเวียนเทียนเนื่องในวันวิ

สาขบูชา

### ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารราชการตามหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี

๖.๑ โครงการออกหน่วยบริการ อบต. เคลื่อนที่พบปะประชาชน

### ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านสวัสดิการสังคมและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๘.๑ อุทหนุนโครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข

/แผนการบริหาร...

## แผนการบริหารความเสี่ยงหรือการปรับปรุงความเสี่ยง

### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ โครงการซ่อมแซมถนนลาดยางโดยเสริมผิวแอสฟัลติกคอนกรีต (สายกลางบ้าน) หมู่ที่ ๖ บ้านหัวละเลิง ต.หินโคน อ.จักราช จ.นครราชสีมา

- หน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการต้องติดตามประเมินผลหลังการดำเนินงานและหาทางแก้ปัญหาเพื่อไม่ให้ประชาชนได้รับความเดือดร้อน

๑.๒ โครงการก่อสร้างงานถมดินคันทาง (สายข้าง รพ.สต.หินโคน ไปคอนกรีตเสริมเหล็กบ้านหนองตะครอง) หมู่ที่ ๙ บ้านหนองตะครอง ต.หินโคน อ.จักราช จ.นครราชสีมา

- หน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการดำเนินการติดตามประเมินผลภายหลังจากโครงการเสร็จสิ้น เพื่อรับฟังปัญหาและรับข้อร้องเรียนจากประชาชน

### ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างสังคมให้มีคุณภาพที่ดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

๔.๑ โครงการปฏิบัติธรรมบวชนกขัมมะทำบุญตักบาตรและเวียนเทียนเนื่องในวันวิสาขบูชา

- วางแผนการดำเนินงานภายใต้สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ อย่างเคร่งครัดเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับประชาชน

### ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารราชการตามหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี

๖.๑ โครงการออกหน่วยบริการ อบต. เคลื่อนที่พบปะประชาชน

- สำหรับประชาชนที่อยู่ไกลจากจุดที่ออกหน่วยบริการแต่อยู่ใกล้ สำนักงาน อบต. สามารถเดินทางมารับบริการที่สำนักงานได้ตามปกติ

### ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านสวัสดิการสังคมและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๘.๑ อุดหนุนโครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข

- หน่วยงานที่รับผิดชอบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการหมู่บ้านที่รับผิดชอบโครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข

นอกจากนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ สถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ยังคงแพร่ระบาดเป็นการทั่วไป รวมทั้งรัฐบาลได้มีประกาศขอความร่วมมือทุกภาคส่วนให้แสดงความรับผิดชอบต่อสังคมในการลดโอกาสสัมผัสโรค จึงต้องงดการจัดโครงการ/กิจกรรมที่ทำให้เกิดการรวมตัวของคนจำนวนมาก เพื่อป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารทุกระดับขององค์กร

(ลงชื่อ)



ผู้รายงาน

(นางสาวสุกัฒ พิศลิ้ม)

นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ

/เรียน ปลัด...

เรียน ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน  
เพื่อโปรดทราบ



(นางอังฉรา พิพัฒน์ศักดิ์ภักดี)  
รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน

ความเห็นปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน  
เพื่อโปรดทราบ



(นางอังฉรา พิพัฒน์ศักดิ์ภักดี)  
รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน รักษาการแทน  
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน

ความเห็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน

เพื่อโปรดทราบ



(นางอังฉรา พิพัฒน์ศักดิ์ภักดี)  
รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน รักษาการแทน  
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน ปฏิบัติหน้าที่  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน โทร. ๐๔๔-๙๕๐๔๒๑

ที่ /๒๕๖๔

วันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

เรื่อง รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน

### เรื่องเดิม

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และได้มีคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน ที่ ๔๓๔/๒๕๖๓ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน ลงวันที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๖๓ เพื่อจัดให้มีผู้รับผิดชอบในการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้ถือปฏิบัติตามคู่มือหรือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่กระทรวงการคลังกำหนดและนำคู่มือหรือแนวทางปฏิบัติฯ จากองค์กรอื่นมาประยุกต์ใช้กับหน่วยงานเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

### ข้อเท็จจริง

บัดนี้ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน โดยวิธีการระดมสมอง และใช้ข้อมูลในอดีต มาวิเคราะห์สถานการณ์ ประเมิน และหาวิธีแก้ไขสถานการณ์ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการที่ดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ซึ่งการรายงานนี้จะจำแนกความเสี่ยงตามยุทธศาสตร์ขององค์กร สำหรับโครงการที่มีความเสี่ยงเกิดขึ้น หัวหน้าส่วนราชการและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินงานบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงในระดับสูงและสูงมาก ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### ข้อเสนอ

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน จึงได้เสนอรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ตามเอกสารแนบ) มาเพื่อโปรดทราบ

(ลงชื่อ).....

(นายอำนาจ ปราบมะเรียง)  
หัวหน้าสำนักปลัด

(ลงชื่อ).....

(นางสาวสุภัค พิศลิ้ม)

นักวิชาการตรวจสอบภายใน

(ลงชื่อ).....

(นางสาวจันทร์จิรา แขกระโทก)

ผู้อำนวยการกองคลัง

(ลงชื่อ).....  
 (นางสาวอนันตญา ดอกบุญนาค)  
 ผู้อำนวยการกองช่าง

(ลงชื่อ).....  
 (นางสาวนันทิดา สุวะ)  
 ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

(ลงชื่อ).....  
 (นายณรินทร์ หมอไทย)  
 ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม

เรียน ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน  
 - เพื่อโปรดทราบ

(ลงชื่อ).....  
 (นางอัจฉรา พิพัฒน์ศักดิ์ภักดี)  
 รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน

ความเห็นปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล  
 เติมโปรดทราบ

(ลงชื่อ).....  
 (นางอัจฉรา พิพัฒน์ศักดิ์ภักดี)  
 รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน รักษาราชการแทน  
 ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน

ความเห็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน  
 เติม

(ลงชื่อ).....  
 (นางอัจฉรา พิพัฒน์ศักดิ์ภักดี)  
 รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน รักษาราชการแทน  
 ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน ปฏิบัติหน้าที่  
 นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน